

La dérive des prix des programmes aéronautiques américains

Les discours sur la rationalité économique supposée du système américain, censé être plus libéral (moins « faussé ») que les systèmes européens se heurtent à la réalité des résultats et notamment au fait que la dérive des prix des matériels d'armement pèse aussi sur les programmes d'outre-atlantique, comme le montre les résultats récemment publiés par le GAO concernant les deux programmes aéronautiques majeurs que sont le F/A 22 et le JSF.¹

À l'origine le F/A 22 a été lancé pour remplacer le F-15 et réaliser un avion de supériorité aérienne capable de faire face à la flotte soviétique d'avions classiques. Mais la disparition de l'URSS et le développement de nouveaux axes dans le discours stratégique américain font que les services cherchent à réorienter l'appareil vers des capacités air-sol. Le volume financier du programme est très élevé puisqu'il représente au total 63 milliards de dollars. Cette évolution des caractéristiques et les changements intervenus dans l'ordre mondial expliquent les aléas qui pèsent sur le programme et ont entraîné des réductions de cible importantes jusqu'aux décisions budgétaires de 2004 : la chute est marquée : ce programme prévu à l'origine en 1986 pour 750 appareils, a été successivement réduit à 648 en 1991, puis 442 en 1993 (Bottom-Up Review), à 339 en 1997 (Quadrennial Defense Review), 279 en 2003 et enfin 178 en 2005. La diminution est des trois quarts ! Dans le même temps le coût unitaire s'est envolé de 149 millions de dollars en 1991 à 162 en 1993, puis 187 en 1997 jusqu'à 257 en 2003 et finalement 345 millions de dollars pièce en 2005, c'est-à-dire une multiplication par plus de deux ... ! ce qui correspond à une dérive annuelle supérieure à 6%

Le programme JSF (Joint Strike Fighter) a quant à lui été lancé en 1996 pour un coût total estimé de 245 milliards de dollars dont environ 25 ont été engagés jusqu'à présent. La cible annoncée de 3000 appareils a déjà été réduite de 535 appareils. Mais dans le même temps les coûts ont commencé leur progression : le coût du développement chiffré à 25 milliards de dollars en 1996 atteint aujourd'hui 45 milliards, soit une dérive annuelle de presque 8%. Et le coût unitaire estimé, qui n'est qu'une prévision puisque l'appareil n'est pas encore en

¹ General Accounting Office, Testimony Before the Subcommittee on AirLand, Committee on Armed Services, U.S. Senate, « *TACTICAL AIRCRAFT F/A-22 and JSF Acquisition Plans and Implications for Tactical Aircraft Modernization*, Statement of Michael Sullivan, Director Acquisition and Sourcing Management Issues, April 6 2005

production, a déjà augmenté de 23% à 100 millions de dollars. Si les Etats-Unis ont réussi à entraîner plusieurs pays, notamment plusieurs pays européens, dans le financement du programme de recherche-développement du JSF, les promesses de commandes d'environ 700 appareils par ces pays ne sont pour l'instant pas concrétisées. Tout cela concoure à accroître les délais, alors que le JSF a déjà 22 mois de retard sur son planning prévisionnel.

Jean-Paul hébert