

## la nouvelle hiérarchie des fournisseurs du pentagone

*the times they are changin'* (Bob Dylan)

en dix ans de 1993 à 2003 la hiérarchie des fournisseurs du pentagone telle qu'elle est présentée tous les ans par le DIOR (directorate for information operations and reports)<sup>1</sup> s'est très profondément modifiée : dans les vingt premiers fournisseurs de 2003, seuls sept étaient déjà dans les vingt premiers en 1993. parmi ces sept sociétés, deux seulement (United technologies et General Electric) n'ont pas substantiellement changé de périmètre, les cinq autres résultent de fusions, absorptions et opérations majeures de croissance externe : Lockheed-Martin regroupe aujourd'hui ce qui était auparavant Lockheed, Martin-Marietta, Unisys Defense, Loral notamment. Boeing a absorbé Rockwell International et McDonnell Douglas, Northrop a pris le contrôle de Grumman en 1993 puis de Westinghouse ESG et plus récemment de Litton Industries, de Newport News Shipbuilding et de TRW, Raytheon a absorbé E-Systems puis Texas instruments et Hughes Defense. enfin General Dynamics a repris national Steel & Shipbuilding ( 15<sup>ème</sup> fournisseur du pentagone en 1993) ainsi que Bath Holding Corporation (18<sup>ème</sup> fournisseur). Ces opérations expliquent en particulier l'ascension de Boeing, passé du onzième rang au deuxième : sur les 17,4 milliards de dollars de contrats de 2003, 11,2 vont à sa division McDonnell Douglas.

la deuxième modification significative c'est l'accentuation de la concentration du tissu industriel de l'armement américain : Lockheed-Martin reçoit à elle seule plus de 10% des crédits du pentagone. les trois premiers contractants qui recevaient 15% des crédits totaux en 1993 en reçoivent le quart en 2003, les dix premiers pesaient 30% en 1993, ils sont à 40% en 2003. La puissance des plus grands groupes en est évidemment renforcée, tant sur le plan intérieur que sur le plan international.

En outre, on remarque le développement de secteurs nouveaux : Comme on pouvait s'y attendre, l'ensemble des technologies de l'information, des systèmes de transmission, de R&D et d'ingénierie prend de plus en plus d'importance avec Science

---

<sup>1</sup> « 100 companies receiving the largest dollar volume of prime contract awards ». Ces rapports étaient jusqu'il y a deux ans accessibles sur le site <http://web1.whs.osd.mil/>. Depuis ce temps l'accès au site, à partir de la France, est aléatoire.

applications International (SAIC), Computer Science Corporation (CSC), L-3 Communications, mais on doit noter aussi la place grandissante de la logistique (Fedex, North American Airlines, Halliburton) ainsi que celle plus inattendue des diverses sociétés de couverture médicale sous contrats avec le pentagone (Humana Inc., Health Net Inc., Triwest Healthcare Alliance co.)

On peut également souligner le résultat étonnant de la société Halliburton qui engrange en 2003 un montant de contrats (3,9 milliards de dollars) avec le pentagone à peu près équivalent à la somme de ce qu'elle a conclu dans les dix années précédentes (4,1 milliards de dollars) :

Evolution des contrats de la société Halliburton avec le Pentagone <sup>2</sup>		
année	rang parmi les fournisseurs	montant (millions de dollars)
2003	7	3 921
2002	37	484
2001	37	427
2000	22	595
1999	17	656
1998	42	286
1997	44	290
1996	21	574
1995	47	276
1994	51	278
1993	57	253

Enfin, il faut souligner l'effort particulièrement élevé en matière de recherche-développement des Etats-Unis et le choix d'une concentration sur les grandes entreprises encore plus marquée que pour l'ensemble des dépenses d'armement : sur l'ensemble des contrats du pentagone (209 milliards de dollars), environ 64% vont aux cent premières entreprises (134 milliards de dollars), mais en ce qui concerne la RDT&E c'est 82% qui sont concentrés sur les cent premières entreprises (27 milliards de dollars sur 33). C'est que l'actuel cycle de hausse des dépenses militaires américaines entamé en 1999 correspond à une nouvelle phase d'accélération de la

---

<sup>2</sup> collection des rapports du Dior

sophistication technologique porteuse de programmes et de systèmes d'armes (lasers notamment) qui vont bouleverser la donne opérationnelle et tactique dans la génération à venir.

Jean-Paul Hébert

<b>vingt premiers fournisseurs du Pentagone (évolution 1993-2003)</b>				
firme	rang 2003	montant 2003 des contrats (millions de dollars)	rang 1993	montant 1993 des contrats (millions de dollars) ou remarque
Lockheed Martin corp.	1	21 927	2	6 911
Boeing Company	2	17 340	11	1 664
Northrop Grumman corp.	3	11 126	7	3 004
General Dynamics corp.	4	8 235	8	2 147
Raytheon Co.	5	7 916	5	3 233
United technologies Corp.	6	4 548	6	3 083
Halliburton company	7	3 921	57	253
General Electric company	8	2 842	12	1 607
Science Applications International	9	2 616	25	786
Computer Sciences Corporation	10	2 531	39	422
Humana Inc.	11	2 362		apparaît dans le top 100 en 1996 à la 67 <sup>ème</sup> place
L-3 Communications Holding inc.	12	2 086		apparaît en 1998 (55 <sup>ème</sup> )
B A E Systems plc	13	1 928		ex British Aerospace. n'était pas classé en 1993
Health net inc.	14	1 756		apparaît en 2000 (26 <sup>ème</sup> )
Carlyle Group	15	1 670		apparaît en 1994 (30 <sup>ème</sup> )
ITT Industries Inc.	16	1 235	29	614
Triwest Healthcare Alliance Co.	17	1 200		apparaît en 1998 (26 <sup>ème</sup> )
Honeywell International Inc.	18	1 199	36	absorbé par AlliedSignal en 1999. AlliedSignal était 36 <sup>ème</sup> en 1993

North American Airlines	19	1 195		apparaît en 2002 (28 <sup>ème</sup> )
Fedex corp.	20	1 047	70	185